Сценарії на 2035 рік: порівняння з Женевою

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Три сценарії і чотири

Женевський том розгортає три сценарії для свого міста. Перший — спеціалізований і пов'язаний зі світом центр, який визнає своє місце й зосереджується на функціях, де йому немає рівних. Другий — центр, що занепадає і втрачає робочі місця та активи через збіг несприятливих обставин. Третій — трансформований центр, який використовує можливості токенізації, сталого фінансування і франкомовного світу.[1] Женевські сценарії обертаються навколо відносин з Європейським Союзом, вимог до капіталу для великого швейцарського банку та конкуренції Дубая і Сінгапуру за сировинну торгівлю. Сінгапурські сценарії обертаються навколо азійських статків, суперництва великих держав і технологій.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Ця відмінність відображає становище двох центрів. Женева — зрілий центр, частка якого у світових статках скорочується, хоча її активи продовжують зростати. Питання її майбутнього — як керувати відносним спадом. Сінгапур — центр, що зростає і чия частка збільшується, тож питання його майбутнього — як керувати успіхом і його ризиками. Женева боїться ерозії через політику: вдома у формі народних голосувань, а за кордоном у формі європейських рішень. Сінгапур боїться зламу через геополітику і через скандал.

Роль держави

Два центри різняться й роллю держави. Женевський том зазначає, що фінансові центри, які не мають керівного органу, рідко застосовують сценарні методи до самих себе, і пропонує, щоб женевські галузеві асоціації проводили таку вправу раз на три роки.[2] У Сінгапурі цю функцію виконує держава. Управління грошово-кредитного регулювання Сінгапуру (MAS) викладає свою стратегію для фінансового сектору в картах трансформації галузі, а уряд застосовує сценарне планування вже три десятиліття. Тому Сінгапур може діяти відповідно до своїх сценаріїв так швидко, як Женева з її прямою демократією, федеративним устроєм і роздробленим представництвом інтересів не здатна.

Ця перевага має зворотний бік. Центр, яким керує сильна держава, залежить від якості її суджень. Якщо уряд неправильно прочитає сценарій, увесь центр повторить помилку. Децентралізований устрій Женеви повільніший, але розподіляє ризик помилки між багатьма учасниками. Отже, порівняння показує дві моделі адаптації, кожна зі своєю силою і своєю вразливістю.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Спільне

Спільного більше, ніж відмінного. Обидва центри продають довіру міжнародній клієнтурі. Обидва залежать від правової визначеності, політичної стабільності та репутації доброчесності. Обидва стикаються з конкуренцією Дубая і Гонконгу, трансформацією свого бізнесу під впливом технологій і тиском санкцій та геополітики. В Індексі глобальних фінансових центрів обидва розташовані близько: у вересні 2026 року Сінгапур посів четверте місце, Женева — дванадцяте. Обидва найбільше постраждали б від сценарію, в якому їхні власні установи зрадили б довіру своїх клієнтів і партнерів. Тому стійкі рішення в обох книгах схожі: комплаєнс, кадри, управління технологіями, спеціалізація і чіткий голос у дебатах, що формують регуляторну рамку.

Примітки

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI: три сценарії, з яких спеціалізований і пов'язаний зі світом центр визнано « le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable », центр, що занепадає, — реальною можливістю, а ймовірність трансформованого центру — « faible mais non nulle ». ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, section « Une note sur la méthode »: les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes; пропозиція, щоб галузеві асоціації проводили таку вправу раз на три роки. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com