Державний капітал: CPF, Темасек і GIC: стислий виклад

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Центральний резервний фонд (CPF), запущений 1 липня 1955 року як схема обов'язкових заощаджень, після 1968 року став інструментом, через який Сінгапур фінансував власне житло, охорону здоров'я та пенсії. Його заощадження інвестують у державні цінні папери, що гарантують учасникам фіксовані мінімальні ставки. Темасек (Temasek Holdings), створений 1974 року з портфелем S$354 млн, виріс у глобального інвестора з чистою вартістю портфеля S$518 млрд у 2026 році й залишається ключовим акціонером DBS та інших сінгапурських компаній. GIC, заснована 1981 року для управління резервами, не потрібними для забезпечення валюти, як керуючий фондом управляє більшістю фінансових активів уряду. З квітня 2026 року вона переходить до системи, що оцінює її результати порівняно зі стратегічним портфелем. Конституція захищає минулі

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

резерви через «другий ключ» обраного Президента, а система чистої інвестиційної дохідності дозволяє уряду витрачати до половини очікуваної довгострокової реальної дохідності, яка нині фінансує близько п'ятої частини публічних видатків. Державний капітал слугував фінансовому центру джерелом мандатів для керуючих активами, ключовим акціонером провідних установ і резервом на випадок криз. Ця модель докорінно відрізняється від децентралізованої женевської системи управління приватними статками та пенсійних фондів.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com