Південно-Східна Азія та регіональні штаб-квартири

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Міжнародна група, яка хоче продавати, виробляти чи інвестувати в Південно-Східній Азії, має справу з регіоном з одинадцяти держав, кількох сотень мільйонів споживачів і майже такої самої кількості правових систем, як і мов. Вона мусить вирішити, де розмістити людей, які керуватимуть цим бізнесом. Понад чотири десятиліття значна частина таких груп обирає Сінгапур. Його ринок малий, а робоча сила й земля належать до найдорожчих в Азії. Пропонує він інше: місце, звідки регіональним бізнесом можна керувати, фінансувати його, забезпечувати кадрами й захищати з такою передбачуваністю, з якою сусідам важко зрівнятися. Цей розділ розглядає, як розвинулася ця функція і як вона працює сьогодні.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Розділ починається з моделі регіональних штаб-квартир — політичної та комерційної логіки, що привела до міста тисячі регіональних офісів. Далі йдеться про економічну інтеграцію Асоціації держав Південно-Східної Азії (АСЕАН), яка перетворила сукупність окремих національних ринків на гінтерланд, що його може обслуговувати один офіс. Розділ розглядає мережу податкових та інвестиційних договорів, через які компанії захищають свої регіональні інвестиції, практичні шляхи виходу на ринки сусідніх країн і ризики, що супроводжують бізнес у регіоні великого розмаїття. Завершують розділ підрозділ про практичні наслідки та порівняння з Женевою і Гонконгом.

Частина I цієї книжки відповідає частині женевського тому, присвяченій Африці. Женева слугує хабом для континенту, з більшою частиною якого її пов'язують мова, історія торгівлі та щільна інституційна присутність. Сінгапур виконує подібну функцію для Південно-Східної Азії, з однією важливою відмінністю. Женева лежить далеко від континенту, який обслуговує, а Сінгапур розташований у центрі свого регіону, за дві години льоту від Куала-Лумпура і Джакарти. Паралелі та відмінності між цими двома хабами проходять крізь усі розділи цієї частини.

Головне

Сінгапур приймає регіональні штаб-квартири значної частини міжнародних груп, що діють в Азії. Дослідження EY 2019 року оцінювало їхню кількість приблизно в 4200. Модель спирається на стимули, які Рада економічного розвитку (EDB) надає з 1980-х років, на ставку корпоративного податку 17 %, а також на інфраструктуру, кадри та правову визначеність. Глобальний

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

мінімальний податок, який Сінгапур застосовує з 2025 року, змістив конкуренцію від податкових ставок до інших стимулів. АСЕАН, заснована 1967 року і розширена 2025 року до одинадцяти членів із приєднанням Тимору-Лешті, знизила внутрішньорегіональні мита для більшості товарів майже до нуля і наприкінці 2015 року започаткувала свою Економічну спільноту. Утім, послуги, інвестиційні правила та нетарифні бар'єри залишаються фрагментованими. Мережа податкових угод Сінгапуру з приблизно 100 юрисдикціями та його інвестиційні договори дозволяють створювати регіональні холдингові структури з урахуванням антизловживальних правил Багатосторонньої конвенції (MLI), чинної для Сінгапуру з квітня 2019 року. Головні регіональні ризики — політична нестабільність, валютні кризи, корупція, слабке виконання судових рішень і зростання транснаціонального шахрайства. Компанії керують ними через структуру, договори, застереження про вирішення спорів і комплаєнс.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.