Сінгапур як посередник

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Здатність збирати сторони

Сінгапур давно пропонує себе як місце зустрічі. Діалог Шангрі-Ла, який організовує Міжнародний інститут стратегічних досліджень (IISS), з 2002 року майже щороку збирає в готелі Shangri-La міністрів оборони та військових керівників. Перерва була лише 2020 і 2021 року через пандемію.[1] Це один із небагатьох форумів, де американські та китайські оборонні посадовці виступають в одній залі. У тому ж готелі 7 листопада 2015 року відбулася зустріч Сі Цзіньпіна і Ма Інцзю — перша зустріч політичних лідерів двох берегів Тайванської протоки від завершення громадянської війни в Китаї 1949 року.[2]

Найпомітнішим прикладом став саміт президента Дональда Трампа і Кім Чен Ина в готелі Capella на Сентосі 12 червня 2018 року. Міністерство закордонних справ Сінгапуру оцінило витрати в S$ 16,3 млн, зокрема рахунок за готель для північнокорейської делегації. Міністр закордонних справ назвав це «гостинністю, яку ми б їм і так запропонували».[3]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Порівняно з цінністю таких подій їхня вартість невелика. Вони підтверджують репутацію Сінгапуру як безпечного, ефективного й дискретного місця, де можуть зустрітися супротивники. Та сама репутація приваблює арбітражі, регіональні штаб-квартири та сімейні офіси.

Юань і фінансовий міст

Сінгапур також вибудував фінансові зв'язки з Китаєм, які доповнюють його доларовий бізнес. Центральні банки двох країн уклали двосторонню угоду про валютний своп 23 липня 2010 року. 8 лютого 2013 року сінгапурську філію Industrial and Commercial Bank of China призначили кліринговим банком для юаня в Сінгапурі. 2014 року почалися прямі торги між юанем і сінгапурським доларом.[4] Ці домовленості зробили Сінгапур одним із головних офшорних центрів китайської валюти за межами Великого Китаю з депозитами, випусками облігацій і розрахунками за торговельними операціями в юанях. Цифри наводить розділ I.II.

Бізнес у юанях ставить Сінгапур одночасно в обидві монетарні системи. Його банки проводять кліринг доларів через Нью-Йорк, а юанів — через ICBC і китайську систему. Його сировинні трейдери встановлюють ціни в доларах, але дедалі частіше розраховуються з китайськими покупцями за частиною угод у юанях. Якби світ рухався до окремих платіжних систем, Сінгапур був би одним із небагатьох місць з усталеним доступом до обох. Така позиція має комерційну цінність, доки обидві системи залишаються для нього відкритими. Вона перетворилася б на вразливість, якби одна з держав почала вважати участь у системі іншої підставою для санкцій.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Китайські компанії та перенесення штаб-квартир

Приблизно з 2020 року низка китайських технологічних і споживчих компаній перенесла свої міжнародні штаб-квартири до Сінгапуру. Онлайн-ритейлер Shein на початку 2022 року переніс штаб-квартиру з Китаю до Сінгапуру, зберігши ланцюги постачання та склади в Китаї. У серпні 2025 року повідомлялося, що він розглядає повернення до Китаю у зв'язку з лістингом у Гонконгу.[5] Це явище назвали «сінгапурським відмиванням» (Singapore-washing). Детальніше його розглядає розділ I.II.

Перенесення штаб-квартир показують і привабливість, і межі позиції Сінгапуру. Сінгапурська штаб-квартира дає китайській компанії нейтральний правовий доміцилій, доступ до міжнародного капіталу та прийнятніше обличчя на західних ринках. Оскільки виробництво, дані й кінцеві власники компанії залишаються там, де й були, американські регулятори дивляться крізь доміцилій на реальну присутність. Для Сінгапуру цей приплив означає комісійні, робочі місця та інвестиції. Водночас він несе ризик, що у Вашингтоні місто почнуть сприймати як «зручний прапор» для китайських компаній. Це підірвало б довіру, на якій тримається його роль посередника.

Капітал з обох боків

Такий самий подвійний потік характерний і для приватних статків. Американські, європейські та близькосхідні управителі активами керують своїм азійським бізнесом із Сінгапуру. Китайські родини, багатьох із яких непокоять зміни в Гонконгу та умови вдома, створили в місті однородинні сімейні офіси й

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

трасти, як описують розділи E.III та I.V. У поляризованому світі кожна з груп цінує Сінгапур з тих самих причин: правова визначеність, політична стабільність, незалежна судова влада і регулятор, якого вважають компетентним і неупередженим.

Ці потоки потребують ретельного управління. Оскільки вивезення капіталу з Китаю підлягає валютному контролю, банки Сінгапуру мають переконатися, що кошти залишили Китай законно. Справа про відмивання грошей 2023 року, яку розглядає розділ E.VI, показала, що може статися, коли статки сумнівного походження потрапляють у систему через нерухомість, предмети розкоші та сімейні офіси. Пильна увага США до китайських інвестицій поширилася й на фонди та структури, зареєстровані в третіх країнах. Що успішніше Сінгапур залучає статки з обох таборів, то ретельніше його «воротарі» мають стежити, щоб ці статки відповідали стандартам обох.

Межі посередництва

Посередництво — стан, який може закінчитися. Воно залежить від готовності обох держав прийняти посередника, а ця готовність нині під тиском. Громадська думка в Сінгапурі відображає цю напругу. Опитування Pew Research Center, оприлюднене 2026 року, показало, що лише 34 % сінгапурців позитивно оцінюють Сполучені Штати, тоді як ставлення Сінгапуру до Китаю значно перевищувало міжнародну медіану в 51 % позитивних оцінок.[6] Такі показники коливаються залежно від подій. Проте вони показують, що населення, переважно китайське за етнічним походженням і економічно пов'язане з обома державами, не поділяє автоматично поглядів жодного з двох урядів.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Простір для маневру уряду завжди мав чіткі межі. Сінгапур не йде на компроміси щодо свого суверенітету, оборонних відносин чи міжнародного права, як показують його заходи проти Росії та позиція щодо Південнокитайського моря. У цих межах він прагне бути корисним обом державам. Фінансовий центр виграє від такої політики, бо може обслуговувати клієнтів з обох таборів. Він зазнав би великої шкоди, якби будь-який із таборів почав сприймати його як продовження іншого.

Примітки

1. Wikipedia, “Shangri-La Dialogue” (дата звернення: листопад 2026 р.): уперше проведено 2002 р.; діалог 2020 р. перенесли на 2021 р., а потім на 2022 р. через пандемію COVID-19, і в червні 2022 р. його відновили “after a two-year hiatus”; спочатку відбувався як Asia Security Conference, яку організовував International Institute for Strategic Studies у готелі Shangri-La в Сінгапурі; вступні промови виголосили прем’єр-міністр Сінгапуру Лі Сянь Лун 2018 р. і прем’єр-міністр Японії Фуміо Кісіда 2022 р. ↩
2. Wikipedia, “First Ma–Xi meeting” (дата звернення: листопад 2026 р.): зустріч відбулася 7 листопада 2015 р. в Island Ballroom готелю Shangri-La в Сінгапурі; це була перша зустріч політичних лідерів обох сторін від завершення громадянської війни в Китаї 1949 р. ↩
3. Wikipedia, “2018 North Korea–United States Singapore Summit” (дата звернення: листопад 2026 р.): саміт 12 червня 2018 р. в готелі Capella на Сентосі; 25 червня Міністерство закордонних справ повідомило, що саміт коштував S$ 16,3 млн; Сінгапур оплатив рахунок за готель для північнокорейської делегації, що Вівіан Балакрішнан назвав “hospitality that we would have offered them”. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Wikipedia, “Internationalization of the renminbi” (дата звернення: листопад 2026 р.): двостороння угода про своп із Сінгапуром від 23 липня 2010 р. на суму до 60 млрд сінгапурських доларів, або 300 млрд юанів; сінгапурську філію ICBC призначено кліринговим банком для юаня 8 лютого 2013 р. (“Singapore followed with the designation of ICBC as a clearing bank in 2013”); прямі торги CNY/SGD розпочалися 2014 р. ↩
5. Wikipedia, “Shein” (дата звернення: листопад 2026 р.): “In early 2022, Shein moved its headquarters from China to Singapore”, зберігши ланцюги постачання та склади в Китаї; “Shein is reported to consider moving its headquarters back to China”, з посиланням на повідомлення Bloomberg за серпень 2025 р., нібито для полегшення IPO в Гонконгу. ↩
6. Wikipedia, “Singapore–United States relations” (дата звернення: листопад 2026 р.): за опитуванням Pew Research Center 2026 р., 34 % сінгапурців оцінюють Сполучені Штати позитивно, а 66 % — негативно; Pew Research Center, “Views of China and Xi Are Improving Globally”, 15 липня 2026 р.: медіана позитивних оцінок Китаю у 37 країнах становила 51 %, а ставлення Сінгапуру до Китаю “falls well above the cross-national median”. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.