Сценарії на 2035 рік

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Цей останній розділ зводить докупи тенденції, які попередні розділи частини K описували окремо: криптоактиви, стале фінансування, конкуренцію між центрами, штучний інтелект і геополітику. Він не намагається передбачити стан фінансового центру 2035 року. Прогнози 2016 року, коли Сінгапур переживав кінець банківської таємниці щодо іноземних податкових органів і перші наслідки справи 1MDB, не врахували б пандемії, буму однородинних сімейних офісів, справи про відмивання грошей 2023 року та виходу Гонконгу на перше місце серед транскордонних центрів управління капіталом. Прогнози 2026 року так само не врахують порівнянних несподіванок. Тому розділ застосовує метод сценаріїв. Цей метод визначає змінні, від яких залежить майбутнє центру, поєднує їх у цілісні картини й запитує, чого кожна картина вимагає від тих, хто ухвалює рішення сьогодні.

Паралельний том про Женеву завершується такою самою вправою. Він розгортає три сценарії для швейцарського міста: спеціалізований і пов'язаний зі світом центр, центр, що

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

занепадає, і трансформований центр. Перед ними подано перелік семи змінних, а після них — перелік стійких рішень.[1] Для Сінгапуру потрібні чотири сценарії. Через його становище між Сполученими Штатами і Китаєм геополітична фрагментація стає окремим сценарієм, а роль лабораторії токенізації робить цифровий злам чимось більшим за варіант базового сценарію. Четвертий сценарій, криза доброчесності, відображає урок частин E і H: загрози для центру довіри часто виникають усередині нього самого.

Розділ починається з методу й вихідної точки 2026 року. Далі він розгортає чотири сценарії, кожен зі своїми припущеннями, картиною 2035 року, умовами та ознаками. Підрозділ про практичні наслідки перетворює сценарії на рішення для фірм та їхніх радників. Потім порівняння з Женевою показує, наскільки по-різному два центри зі схожою функцією зустрічають те саме десятиліття. Висновки повертаються до теми всієї книги: довіри як продукту, який невеликий фінансовий центр продає світові.

Головне

Сценарії — це цілісні картини можливого майбутнього, за якими перевіряють рішення. Метод прославила компанія Shell. Сінгапурська державна служба використовує його з експериментів у Міністерстві оборони наприкінці 1980-х років, а з 2009 року діє Центр стратегічного майбутнього (Centre for Strategic Futures). Вихідна точка 2026 року сильна: 6,7 трлн сінгапурських доларів активів під управлінням наприкінці 2025 року, третій за обсягом валютний ринок світу та понад 2000 однородинних сімейних офісів із податковими пільгами. У першому сценарії азійський хаб зміцнюється, бо азійські статки зростають, а

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

світова економіка залишається достатньо відкритою для посередництва. У другому суперництво між Сполученими Штатами і Китаєм розколює світову економіку. Це може зробити Сінгапур цінованою нейтральною територією або затиснути його між двома блоками. Третій сценарій бачить, як токенізація і штучний інтелект перебудовують посередництво. Четвертий описує кризу доброчесності, що підриває довіру, на якій тримаються всі інші сценарії. Кілька рішень стійкі в усіх чотирьох: безкомпромісні стандарти комплаєнсу, інвестиції в кадри та в управління технологіями, глибина ринків і переконлива практика застосування санкцій.

Примітки

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », зі змінними (географія статків, швейцарське регулювання, відносини з Європейським Союзом, технології, комплаєнс, сировинна торгівля, людський капітал) і трьома сценаріями « place spécialisée et connectée », « place érodée » і « place transformée ». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.