Міжнародний Сінгапур і міжнародна Женева

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Дві моделі розміщення

Різниця між двома містами починається з цифр. За даними Постійного представництва Швейцарії при ООН у Женеві, кантон приймає сорок міжнародних організацій із сорока восьми, що розташовані у Швейцарії, а також кількасот неурядових організацій і постійні представництва 185 держав — членів ООН. 2021 року міжнародні організації забезпечили в кантоні 27 967 робочих місць, а їхні сукупні видатки 2020 року сягнули 6446 млн франків. Фінансовий центр Женеви, у якому за даними Fondation Genève Place Financière понад 38 000 робочих місць, має порівнянний розмір.[1]

Міжнародний Сінгапур значно менший. Його найбільший міжнародний роботодавець у сфері фінансів, хаб Групи Світового банку, має трохи більше 300 співробітників. Інші органи, про які йдеться в цьому розділі, рахують персонал

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

десятками або кількома сотнями. Два міста обрали різні моделі. Женева приймає універсальні організації, мандати яких охоплюють увесь світ, а тематика сягає від охорони здоров'я та праці до торгівлі, телекомунікацій і прав людини. Сінгапур приймає переважно регіональні органи й офіси, тематика яких близька до його власних економічних інтересів: торгівля, макроекономічний нагляд, інновації центральних банків, фінансування розвитку та вирішення спорів.

Походження та мотиви

Ця різниця відображає історію. Міжнародне покликання Женеви виросло з приватної гуманітарної ініціативи 1863 року, зі швейцарського нейтралітету та з рішення держав-переможниць 1919 року розмістити тут Лігу Націй. Воно розвивалося півтора століття і нині становить одну з опор економіки та ідентичності міста. Міжнародні установи Сінгапуру — продукт останніх трьох десятиліть і цілеспрямованої політики. Уряд ставився до них так само, як до регіональних штаб-квартир банків і торговельних домів: як до активів, що зміцнюють позиції міста в конкуренції між хабами.

Нейтралітет відіграє в кожному випадку різну роль. Постійний нейтралітет Швейцарії, визнаний державами 1815 року, зробив Женеву прийнятною для всіх сторін.[2] Сінгапур не є нейтральним у правовому сенсі. Він проводить політику балансу між великими державами, яку описує розділ F.IV. Його репутація як країни перебування ґрунтується на компетентності та неупередженому адмініструванні. Для таких регіональних органів, як AMRO, серед членів якого є і Китай, і Японія, цієї репутації виявилося достатньо.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Базель, Женева і Сінгапур

Ще один пункт порівняння стосується розташування органів, що встановлюють фінансові стандарти. Ні Женева, ні Сінгапур не приймають BIS чи пов'язані з ним комітети. У Швейцарії вони розташовані в Базелі, за коротку поїздку потягом від Женеви і в межах тієї самої правової системи, тоді як Сінгапур лежить на іншому континенті. Швейцарський центр BIS Innovation Hub, відкритий 2019 року з офісами в Базелі та Цюриху, діє в партнерстві зі Швейцарським національним банком, так само як сінгапурський центр — у партнерстві з MAS.[3] Отже, обидва фінансові центри посідають схожі позиції в мережі інновацій центральних банків.

Міжнародні організації Женеви мають мало прямого зв'язку з фінансами, за винятком Світової організації торгівлі, Конференції ООН з торгівлі та розвитку, а також пенсійних фондів і казначейств самих організацій. Сінгапурські установи ближчі до фінансів, тому їхній прямий вплив на фінансовий центр пропорційно більший, хоча їхня загальна вага значно менша. Обидва міста отримують від своїх міжнародних установ нематеріальну вигоду: репутацію місць, де держави й організації вирішують працювати. Це заспокоює приватних клієнтів та інвесторів.

Вразливості

Обидві моделі мають слабкі місця. Залежність Женеви від бюджетів універсальних організацій стала помітною 2025 року, коли скорочення американських внесків призвело до скорочення персоналу та перенесення функцій до дешевших міст, як описує женевський том.[4] Міжнародні установи Сінгапуру менше залежать від західних бюджетів, оскільки

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

багато з них фінансують азійські уряди. Проте вони вразливі до напруженості між своїми членами, зокрема між Китаєм і Японією в межах АСЕАН+3 або між Китаєм і США в межах APEC (див. розділ K.V).

Висока вартість життя позначається на обох містах. Міжнародні організації під бюджетним тиском переносять адміністративні функції до дешевших місць, і Женева відчуває цю тенденцію вже два десятиліття. Сінгапур, де орендні ставки на офіси та вартість житла належать до найвищих в Азії, стикається з тим самим ризиком для своїх регіональних офісів. Його відповідь, як і відповідь Женеви, — наголос на якості середовища: транспортній доступності, безпеці, верховенстві права та присутності інших установ, з якими організація може співпрацювати.

Чого кожне місто може навчитися

Кожна модель містить урок для іншої. Женева показує, як щільна спільнота універсальних організацій може дати місту репутацію, яку не купиш жодною маркетинговою кампанією, і як ця репутація доходить до клієнтів, які ніколи не бували в місті. Сінгапур показує, як невелика кількість добре дібраних установ, вбудованих у фінансове адміністрування держави перебування, може принести фінансовому центру пряму користь в інформації, контактах і впливі на регіональну інфраструктуру. Женеві могли б стати в пригоді тісніші зв'язки між її міжнародними організаціями та банками, особливо у фінансуванні розвитку та сталому інвестуванні. Сінгапуру могла б допомогти ширша й незалежніша міжнародна спільнота, завдяки якій його роль країни перебування менше залежала б від пріоритетів власного уряду.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

У цифрах

APEC: перша зустріч у Канберрі в листопаді 1989 року, 21 економіка-член, близько 62 % світового ВВП і 48 % світової торгівлі 2021 року; Секретаріат у Сінгапурі. Ініціатива Чіангмай: 6 травня 2000 року. CMIM: набрав чинності 24 березня 2010 року з обсягом 120 млрд доларів США, подвоєний до 240 млрд доларів США (поправка діє з 2014 року). Частка, доступна без програми МВФ: 40 % з 2021 року. Зобов'язання Сінгапуру в CMIM: 9,104 млрд доларів США (3,793 %), максимальна сума запозичення 22,76 млрд доларів США. AMRO: компанія, обмежена гарантіями, 2011 року, міжнародна організація з 9 лютого 2016 року, 14 членів. Регіональний навчальний інститут МВФ — Сінгапур: 1998 рік. EMEAP: 1991 рік, 11 центральних банків. Сінгапур у BIS: грудень 1996 року. BIS Innovation Hub Singapore Centre: 2019 рік. Nexus Global Payments: заснована 2025 року в Сінгапурі п'ятьма центральними банками, шість членів з 2026 року. Хаб Групи Світового банку: офіс з 1999 року, понад 300 співробітників. Сінгапурський офіс ICSID: відкритий 26 серпня 2026 року. Для порівняння, міжнародна Женева: 40 міжнародних організацій і 27 967 робочих місць 2021 року.

Примітки

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, з посиланням на Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, "La Genève internationale en faits et chiffres" (dfae.admin.ch): сорок міжнародних організацій у кантоні із сорока восьми у Швейцарії, кількасот неурядових організацій і постійні представництва 185 держав — членів ООН і двох держав, що не є членами; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, з посиланням на Ville de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Genève, “Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois” (geneve.ch): 27 967 робочих місць у міжнародних організаціях 2021 року; сукупні видатки 6446 млн франків 2020 року; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, з посиланням на Fondation Genève Place Financière (geneve-finance.ch): понад 38 000 робочих місць у фінансовому центрі Женеви. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre I: “La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève.” ↩
3. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): швейцарський центр, “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”, з офісами в Базелі та Цюриху, у партнерстві зі Швейцарським національним банком. ↩
4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, про скорочення фінансування, реструктуризації та скорочення персоналу в міжнародних організаціях у Женеві з 2025 року, а також про заходи підтримки Федеральної ради від 20 червня 2025 року. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.