Дипломатія на службі фінансового центру

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Передбачуваність як суспільне благо

Перша послуга, яку дипломатія надає фінансовому центру, — передбачуваність. Клієнт, який розміщує активи в Сінгапурі, робить ставку на юрисдикцію з горизонтом у десять чи двадцять років. Ставка надійніша, якщо держава уникала воєн, раптових розривів із сусідами та довільних змін орієнтації. Історія Сінгапуру від 1965 року відповідає цим умовам. За шість десятиліть акценти його зовнішньої політики змінювалися, але напрям залишався тим самим. Навіть у кризові 1997 і 2008 роки його відносини із сусідами та великими державами лишалися стабільними.

Передбачуваність також знижує премії за політичний ризик. Інвестори та кредитори закладають у ціну ризик того, що юрисдикція заморозить активи з політичних мотивів, запровадить контроль за рухом капіталу або втягнеться в

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

конфлікт. Послідовність Сінгапуру в застосуванні міжнародного права, зокрема його готовність запроваджувати санкції лише на заявленій підставі, дає клієнтам чітке уявлення про те, коли їхні активи можуть бути зачеплені. Деякі правила клієнтам можуть не подобатися, проте вони можуть передбачити, як ці правила застосовуватимуть.

Доступ до ринків фінансових послуг

Торговельні угоди відкривають ринки не лише для товарів, а й для фінансових послуг. Угода зі Сполученими Штатами, угода з Європейським Союзом і регіональні угоди містять розділи про фінансові послуги. Вони регулюють заснування іноземних банків, страховиків і керуючих активами, транскордонне надання певних послуг і прозорість регулювання.[1] Ці зобов'язання захищають сінгапурські установи, коли ті виходять за кордон. Вони також зобов'язують Сінгапур до недискримінаційного ставлення до іноземних установ на власному ринку, що зміцнює відкритість, описану в розділі D.IV.

В АСЕАН інтеграція фінансових ринків просувається повільніше, ніж торгівля товарами. Проте угоди про банківську інтеграцію, співпрацю на ринках капіталу та платіжну взаємопов'язаність створили канали, якими сінгапурські банки й платіжні компанії працюють у всьому регіоні.[2] Транскордонні з'єднання систем миттєвих платежів між Сінгапуром і кількома партнерами з АСЕАН є прикладами фінансової інтеграції, що спирається на дипломатичні домовленості між центральними банками. Відповідні регіональні інституції описує розділ F.V.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Регуляторна та податкова співпраця

Сучасне фінансове регулювання — міжнародна діяльність. MAS укладає меморандуми про взаєморозуміння з іноземними наглядовими органами, співпрацює в нагляді за транскордонними групами та бере участь у роботі органів зі встановлення стандартів у Базелі, Парижі та Мадриді. Дипломатична вага держави підтримує цю роботу, бо іноземні наглядові органи охочіше визнають регулювання юрисдикції, якій довіряють. Визнання, своєю чергою, полегшує установам із Сінгапуру доступ до іноземних ринків і позбавляє їхніх клієнтів дублювання процедур.

Податкова дипломатія підпорядковується тій самій логіці. Згадана вище мережа угод приблизно зі 100 юрисдикціями захищає інвесторів від подвійного оподаткування. Участь Сінгапуру в міжнародних стандартах обміну податковою інформацією зняла з нього закид у статусі податкової гавані, що тяжів над кількома центрами на початку 2000-х років (див. розділ E.II). Для центру управління капіталом такий ярлик важить багато. Інституційні інвестори, сімейні офіси та банки Європи й Америки уникають юрисдикцій, що потрапили до переліків країн, які не співпрацюють. Тож дипломатія, яка не допускає Сінгапур до таких переліків, — пряма послуга центрові.

Санкційна політика як складова репутації

Санкційна політика — найделікатніша сфера. Фінансовий центр, який ігнорує міжнародні санкції, стає каналом для їх обходу й ризикує втратити доступ до доларової системи. Центр, що переймає кожну санкцію, запропоновану кожним

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

партнером, втрачає довіру клієнтів із країн поза західним табором. Сінгапур провів межу так: санкції ООН він застосовує в силу закону, а автономні заходи вживає у виняткових випадках на заявленій підставі. Заходи проти Росії 2022 року були саме таким випадком.

Ця політика покладає на фінансові установи особливий тягар. Вони мусять застосовувати сінгапурські заходи й дотримуватися санкцій Сполучених Штатів, Європейського Союзу та Сполученого Королівства скрізь, де їхній бізнес, валюта чи персонал підпадає під ці режими. Дипломатична послідовність держави не звільняє їх від цього завдання. Проте вона дає їм чіткі рамки, щоб пояснити клієнтам, чому певні операції відхилено. Подробиці викладено в розділі H.IV.

Приймання зустрічей, скликання та бренд міста

Дипломатія формує й бренд міста. Міжнародні інституції з регіональними офісами в Сінгапурі, конференції та саміти, які він приймає, а також міжнародні суди й арбітражні установи, що працюють у місті, — усе це створює образ нейтрального місця зустрічей. Інституції описує розділ F.V, а послуги з вирішення спорів — розділи F.II і F.III. Сінгапурська конвенція про медіацію, що носить назву міста, — найнаочніший приклад дипломатичної ініціативи, яка зміцнює правові послуги фінансового центру.

Комерційну цінність бренду важко виміряти. Родина з Джакарти, Шанхаю чи Мумбаї, обираючи юрисдикцію для холдингової структури, трасту чи сімейного офісу, порівнює стабільність, правову визначеність і репутацію. У кожному з цих

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

вимірів відіграє роль зовнішня політика держави. Протести в Гонконгу 2019 року та подальше перенесення частини діяльності з управління капіталом до Сінгапуру, які розглядає розділ I.V, показують, як швидко сприйнята політична стабільність центру може вплинути на потоки активів.

Примітки

1. Щодо розділів про фінансові послуги в сінгапурських угодах про вільну торгівлю, зокрема розділу 10 Угоди про вільну торгівлю між США та Сінгапуром і розділу 8 Угоди про вільну торгівлю між ЄС і Сінгапуром, див. тексти, оприлюднені Міністерством торгівлі та промисловості й Європейською Комісією. ↩
2. ASEAN Banking Integration Framework (схвалено 2014 р.), робота ASEAN Capital Markets Forum та ініціатива АСЕАН щодо регіональної платіжної взаємопов'язаності (2022). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.