Конкуренція: Гонконг, Дубай, Лондон, Цюрих і Женева

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Фінансовий центр вимірюють порівняно з місцями, що змагаються за його клієнтів, фірми й таланти. Сінгапур ніколи не міг про це забути. Вільний порт 1819 року сам був актом конкуренції, спрямованим проти голландських портів архіпелагу. Транзитний порт (entrepôt) проіснував півтора століття, бо купці вважали його дешевшим, безпечнішим і краще керованим, ніж сусідні порти. Сучасний фінансовий центр будувався в тому самому дусі. Ринок азійського долара 1968 року, стратегія управління капіталом 2000-х років і режим для сімейних офісів 2010-х років розроблялися з оглядкою на суперника — найчастіше Гонконг, іноді Швейцарію, а останніми роками Дубай.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

У цьому розділі Сінгапур розглянуто серед центрів, найважливіших для його бізнесу 2026 року. Розділ починається з Гонконгу, найближчого й найдавнішого суперника, потім переходить до Дубая та Перської затоки, Лондона і двох швейцарських центрів — Цюриха й Женеви. Заключний підрозділ аналізує рейтинги, через які про конкуренцію повідомляють публічно, і з'ясовує, що вони вимірюють. Детальний розгляд режимів, на яких ґрунтується сінгапурська пропозиція, розділ залишає відповідним розділам: сімейним офісам — розділ E.III, управлінню фондами — розділ E.V, сировинній торгівлі — частину G, а геополітичному контексту — розділ K.V.

Женевський том містить розділ на ту саму тему, побачену з берега Женевського озера, під назвою *La concurrence des places : Dubaï, Singapour, Hong Kong, Luxembourg, Londres*. У ньому Сінгапур описано як один з азійських центрів, які відібрали у Швейцарії зростаючу частку світових транскордонних статків. Обидва розділи можна читати паралельно. Те, що в Женеві постає як втрата відносної частки ринку, у Сінгапурі постає як винагорода за три десятиліття цілеспрямованої політики. Обидві оповіді спираються на ті самі дані.

Головне

В Індексі глобальних фінансових центрів (Global Financial Centres Index) вересня 2026 року Сінгапур посів четверте місце після Нью-Йорка, Лондона та Гонконгу, на один рейтинговий бал позаду Гонконгу і попереду Дубая, Цюриха та Женеви. Гонконг залишається найсильнішим суперником завдяки доступу до капіталу й статків материкового Китаю, тоді як Сінгапур спирається на диверсифікованішу клієнтську базу в Азії, на

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Близькому Сході та в Європі. Дубай і Абу-Дабі конкурують вільними зонами загального права, низьким оподаткуванням і активною політикою залучення статків, хоча їхню привабливість випробувала регіональна війна 2026 року. Лондон залишається взірцем фінансового центру загального права і найбільшим валютним ринком, а Сінгапур посідає третє місце після США. Рейтинги фіксують сприйняття та загальні умови, тож їхня цінність для клієнта чи фірми полягає в субіндексах і тенденціях, які вони виявляють.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com