Південно-Східна Азія та регіональні штаб-квартири: порівняння з Женевою та Гонконгом

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Женева та Африка

Женевський том описує відносини міста з Африкою як збудовані на торгівлі, банківській справі, дипломатії та французькій мові. Женевські трейдери купують значну частку сировини, яку експортує Африка, її банки управляють африканськими статками, а міжнародні організації займаються справами континенту. Швейцарський інвестор в Африці спирається на мережу з понад 110 двосторонніх інвестиційних угод, укладених Конфедерацією з 1960-х років, — одну з найбільших у світі.[1]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Порівняння виявляє структурну відмінність. Женева обслуговує континент на відстані кількох тисяч кілометрів, через інституції та мережі. Сінгапур обслуговує свій регіон зсередини, через регіональні штаб-квартири, які керують повсякденною діяльністю в сусідніх країнах. Африканські зв'язки Женеви зосереджені на сировині та приватних статках, тоді як регіональна роль Сінгапуру охоплює виробництво, споживчі ринки, технології та інфраструктуру. Обидва міста мають спільну складність: роботу в юрисдикціях зі слабким управлінням. Обидва засвоїли, що їхня власна репутація страждає, коли їхні установи пропускають через себе доходи від корупції чи злочинів з регіону, який вони обслуговують.

Гонконг і материковий Китай

Гонконг — найближчий конкурент Сінгапуру як місця розташування регіональних штаб-квартир в Азії. Його гінтерланд — материковий Китай, єдиний ринок такого розміру, з яким АСЕАН зрівнятися не може. Групи, зосереджені на Китаї, часто обирають Гонконг, а групи, зосереджені на Південно-Східній Азії, Індії чи регіоні загалом, часто обирають Сінгапур. Політичні зміни в Гонконгу після 2020 року спонукали деякі групи перенести регіональні функції до Сінгапуру. Цей процес розглянуто в розділі K.III.

Відмінність полягає почасти в гінтерланді, почасти в правовому становищі двох міст. Правова система і суди Гонконгу належать спеціальному адміністративному району Китайської Народної Республіки. Сінгапур — суверенна держава з власною зовнішньою політикою, власною мережею міжнародних угод і власним членством в АСЕАН. Для регіональної штаб-квартири

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

цей суверенітет означає договірний захист, незалежну позицію в санкційних і торговельних спорах та можливість напряму домовлятися з урядами сусідніх країн.

Уроки для фінансового центру

Модель регіональних штаб-квартир сформувала фінансовий центр Сінгапуру. Регіональним казначейським центрам потрібні валютні послуги, управління грошовими коштами та кредитування. Холдинговим компаніям потрібні юридичні, податкові та корпоративно-секретарські послуги. Регіональні керівники стають клієнтами приватного банківського обслуговування, а дехто з них згодом засновує сімейні офіси, як описує розділ E.III. Фінансовий центр і хаб штаб-квартир, отже, підтримують одне одного. Жоден із них не досяг би нинішнього розміру без іншого.

У цифрах

Регіональні штаб-квартири в Сінгапурі: близько 4200 (дослідження EY, 2019). Багатонаціональні компанії в Сінгапурі 2006 року: близько 7000, понад 60 % із них із функціями регіональної або глобальної штаб-квартири. Ставка податку на прибуток компаній: 17 %. Глобальний мінімальний податок у Сінгапурі: з 1 січня 2025 року. АСЕАН: заснована 8 серпня 1967 року, одинадцять членів з 26 жовтня 2025 року, населення близько 683 млн (2023), номінальний ВВП близько 4,5 трлн доларів США (оцінка 2026 року). Торгівля всередині АСЕАН: близько 20 % загальної торгівлі членів. Приплив ПІІ в АСЕАН: 230 млрд доларів США за 2023 рік (звіт 2024 року) і 226 млрд доларів США за 2024 рік (звіт 2025 року). Податкові угоди та домовленості про обмін інформацією: близько 100 юрисдикцій. Багатостороння

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

конвенція (MLI) чинна для Сінгапуру: з 1 квітня 2019 року. Індекс сприйняття корупції 2025: Сінгапур — 3-тє місце, М'янма — 172-ге зі 182. Активи Prince Group, вилучені в Сінгапурі: близько 150 млн сінгапурських доларів.

Примітки

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (рукопис, дата звернення: листопад 2026 р.), з посиланням на медіареліз Державного секретаріату з економічних питань (SECO) від 2 вересня 2026 р. про мережу з понад 110 чинних угод про захист інвестицій, а також на країновий довідник Legal 500 про швейцарську мережу з близько 130 підписаних угод. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.