Співпраця центральних банків та інноваційні центри

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

EMEAP і Азійські облігаційні фонди

Центральні банки Східної Азії та Тихоокеанського регіону співпрацюють у межах Наради керівників центральних банків Східної Азії та Тихоокеанського регіону (EMEAP), заснованої 1991 року. До неї входять центральні банки одинадцяти економік: Австралії, Китаю, Гонконгу, Індонезії, Японії, Кореї, Малайзії, Нової Зеландії, Філіппін, Сінгапуру й Таїланду. EMEAP не має постійного секретаріату на кшталт тих, що мають APEC чи AMRO. Вона працює через зустрічі керівників центральних банків та їхніх заступників, а також через робочі групи з платіжних і ринкових інфраструктур, фінансових ринків і банківського нагляду. Комітет з монетарної та фінансової стабільності, створений 2007 року, посилює моніторинг регіону та підготовку до криз.[1]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Її найвідчутніше досягнення стосувалося ринків облігацій. Після кризи 1997 року центральні банки усвідомили, що заощадження регіону здебільшого спрямовуються в активи в доларах США, а його компанії позичають долари в іноземних банків. Саме ця подвійна невідповідність зробила кризу такою руйнівною. EMEAP відповіла створенням Азійського облігаційного фонду (ABF). Його перший етап, запущений у червні 2003 року, інвестував частину резервів членів в облігації азійських держав, номіновані в доларах. Другий етап, оголошений у грудні 2004 року, поширив інвестиції на облігації в місцевих валютах.[2] Другий етап охоплював індексні фонди, відкриті для приватних інвесторів, і один із них пройшов лістинг у Сінгапурі.[3]

SEACEN і BIS

Сінгапур також належить до групи центральних банків Південно-Східної Азії (SEACEN), яка 1966 року почалася як щорічна зустріч керівників центральних банків і одним із засновників якої був Сінгапур. 1982 року група створила дослідницький і навчальний центр, що працює в Куала-Лумпурі.[4] Тут видно регіональний поділ праці. Куала-Лумпур приймає навчання для центральних банків Південно-Східної Азії, Сінгапур — макроекономічний нагляд для АСЕАН+3, а Маніла — Азійський банк розвитку.

На глобальному рівні Сінгапур став членом Банку міжнародних розрахунків у грудні 1996 року.[5] Нині членами BIS є центральні банки 63 юрисдикцій. 1998 року BIS відкрив Представництво для Азії та Тихоокеанського регіону в Гонконгу. Цей вибір відображав тодішню роль Гонконгу на грошових і валютних ринках регіону.[6] MAS бере участь у роботі комітетів, що діють

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

при BIS, зокрема Базельського комітету, Комітету з платіжних і ринкових інфраструктур і Комітету з глобальної фінансової системи. З січня 2017 до січня 2023 року заступниця директора-розпорядника MAS Жаклін Лох (Jacqueline Loh) головувала в Комітеті з ринків — форумі, де центральні банки обмінюються думками про події на фінансових ринках. Її наступник — Джон Вільямс (John Williams) із Федерального резервного банку Нью-Йорка, повноваження якого продовжили в березні 2026 року.[7]

Поширена помилка

Іноді вважають, що Банк міжнародних розрахунків керує своєю азійською діяльністю із Сінгапуру. Насправді Представництво BIS для Азії та Тихоокеанського регіону з 1998 року розташоване в Гонконгу, а осідок самого банку — у Базелі. Сінгапур приймає один із центрів BIS Innovation Hub, відкритий 2019 року, який разом із центральними банками розробляє технічні прототипи. Ця різниця важлива для кожного, хто шукає контакту з BIS у монетарних чи наглядових питаннях: вони проходять через Базель і Гонконг.

Центр BIS Innovation Hub у Сінгапурі

BIS створив BIS Innovation Hub, щоб дати центральним банкам спільну лабораторію фінансових технологій. Перші центри відкрилися 2019 року в Гонконгу, Сінгапурі та Швейцарії. Нині хаб має команди в семи місцях: у Франкфурті й Парижі, Гонконгу, Лондоні, Сінгапурі, Стокгольмі, Швейцарії та Торонто. Сінгапурський центр зосереджується на наглядових технологіях (suptech), регуляторних технологіях (regtech), цифрових валютах центральних банків і інфраструктурах фінансового ринку нового покоління.[8]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Вибір цих трьох міст не був випадковим. Кожне поєднувало сильний центральний банк, активне технологічне середовище та фінансовий центр, готовий експериментувати. MAS уже провело власні експерименти з розподіленими реєстрами в межах Project Ubin і позиціонувало Сінгапур як полігон для фінансових інновацій (див. розділ K.I). Центр BIS дав MAS змогу працювати з іншими центральними банками над проєктами, які жоден окремий орган не міг би здійснити сам.

Dunbar і Mandala

Метод ілюструють два проєкти. Project Dunbar, оголошений у вересні 2021 року, об'єднав Резервний банк Австралії, Bank Negara Malaysia, MAS і Південноафриканський резервний банк, щоб випробувати спільну платформу для міжнародних розрахунків у кількох цифрових валютах центральних банків. Його звіт від березня 2022 року описав два прототипи й дійшов висновку, що спільна платформа для кількох CBDC технічно здійсненна.[9]

Project Mandala, який веде сінгапурський центр, розв'язує проблему, знайому кожному банку в місті: витрати на дотримання різних національних правил щодо руху капіталу, іноземних інвестицій і звітності. Він досліджує, чи можна закодувати політичні й регуляторні вимоги окремих юрисдикцій у спільний протокол, щоб перевірки на відповідність запускалися автоматично під час обробки транскордонної операції. Серед його партнерів — центральні банки Австралії, Франції, Індії, Кувейту, Малайзії, Філіппін і Сінгапуру. Фінальний звіт вийшов у жовтні 2024 року, а в листопаді 2025 року оголосили другий етап.[10]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Project Nexus і Nexus Global Payments

Найвагоміший на сьогодні проєкт — Nexus. Його мета — поєднати національні системи миттєвих платежів різних країн, щоб платіж, надісланий із мобільного телефона в одній країні, за лічені секунди й з невеликими витратами доходив до отримувача в іншій. Сінгапурський центр розпочав проєкт 2022 року разом із партнерами — центральними банками. У липні 2024 року він представив схему та рамки врядування, комерційну модель і технологічний план.

2025 року центральні банки Індії, Малайзії, Філіппін, Сінгапуру й Таїланду заснували Nexus Global Payments — неприбуткову організацію, зареєстровану в Сінгапурі, щоб запустити схему в реальну роботу, після чого BIS передав проєкт новому органу. 2026 року шостою країною приєдналася Індонезія.[11] Шлях від лабораторії до діючої організації показує, що інноваційний центр може дати фінансовому центру. Прототип, розроблений міжнародним органом у Сінгапурі, став елементом платіжної інфраструктури, якою керують із міста і яка покликана з'єднати системи миттєвих платежів Південної та Південно-Східної Азії.

Скликання як інструмент

До цієї інституційної присутності Сінгапур додав власну функцію скликання. У серпні 2021 року MAS заснувало Elevandi — неприбуткову організацію для розвитку діалогу між державним і приватним секторами щодо фінансових технологій. У жовтні 2024 року MAS оголосило про її заміну на Global Finance & Technology Network, яка організовує Singapore FinTech Festival разом із MAS та іншими партнерами.[12] Ця мережа — національне творіння з глобальною аудиторією. Вона показує, як Сінгапур поєднує

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

приймання міжнародних органів із власними інституціями, що виконують подібні функції: збирають у місті регуляторів, центральні банки та компанії.

Примітки

1. EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “EMEAP was established in 1991.”; EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “It comprises the central banks of eleven economies”, перелічені як Австралія, Китай, Гонконг, Індонезія, Японія, Корея, Малайзія, Нова Зеландія, Філіппіни, Сінгапур і Таїланд; EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “the Monetary and Financial Stability Committee was established in 2007”; робочі групи з платіжних і ринкових інфраструктур (WGPMI), фінансових ринків (WGFM) і банківського нагляду (WGBS). ↩
2. EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “In June 2003, EMEAP launched the first stage of ABF (ABF1)”; члени “announced the launch of the second stage of ABF (ABF2) in December 2004”. ↩
3. Щодо ABF Pan Asia Bond Index Fund, що пройшов лістинг на Сінгапурській біржі та Гонконзькій біржі, і обсягу ABF1 (близько 1 млрд доларів США) та ABF2 (близько 2 млрд доларів США) див. прес-релізи EMEAP від 2 червня 2003 р. і 16 грудня 2004 р. (emeap.org). ↩
4. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, дата звернення: листопад 2026 р.): “SEACEN started in 1966 as an annual meeting of the central bank governors, of which Singapore was a founding member”; “In 1982, SEACEN established the SEACEN Research and Training Centre”. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, дата звернення: листопад 2026 р.): “Singapore became a member of the BIS in December 1996”. ↩

6. Wikipedia, “Bank for International Settlements” (дата звернення: листопад 2026 р.): “The BIS members are central banks of 63 jurisdictions”; “In 1998, the BIS opened a Representative Office for Asia and the Pacific in the Hong Kong SAR.” ↩

7. Bank for International Settlements, прес-реліз “Jacqueline Loh appointed new Chair of the Markets Committee”, 8 листопада 2016 р.: призначення на “a term of three years starting in mid-January 2017”; Bank for International Settlements, прес-реліз “BIS extends term for John Williams as Chair of the Markets Committee”, 27 березня 2026 р.: другий тирічний строк, уперше призначений у січні 2023 р. як наступник Jacqueline Loh, заступниці директора-розпорядника Monetary Authority of Singapore. Сторінка MAS “International Cooperation” (mas.gov.sg, дата звернення: листопад 2026 р.) досі зазначає, що “MAS also chairs the Market Committee”; це твердження застаріло. ↩

8. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “The BIS Innovation Hub Centre in Singapore was established in 2019”; центр у Гонконгу “was established in 2019”; швейцарський центр, “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”; Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “We have multidisciplinary teams located in Frankfurt/Paris, Hong Kong SAR, London”, “Singapore, Stockholm, Switzerland and Toronto”; Bank for International Settlements, “Singapore Centre” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): напрями роботи “suptech, regtech, CBDC and next-generation Financial Market Infrastructures (FMIs)”; виконувачка обов’язків керівника — Meena Chandra. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

9. Bank for International Settlements, “Project Dunbar” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): учасники — Reserve Bank of Australia, Central Bank of Malaysia, Monetary Authority of Singapore і South African Reserve Bank; медіареліз від 2 вересня 2021 р.; звіт від 22 березня 2022 р.; “The prototypes proved the technical feasibility of implementing a shared multi-CBDC platform”. ↩

10. Bank for International Settlements, “Project Mandala” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): веде сінгапурський центр; партнери — Reserve Bank of Australia, Bank of France, Reserve Bank of India, Central Bank of Kuwait, Central Bank of Malaysia, Bangko Sentral ng Pilipinas і Monetary Authority of Singapore; проєкт “explores the feasibility of encoding jurisdiction-specific policy and regulatory requirements into a common protocol”; фінальний звіт — жовтень 2024 р.; другий етап оголошено в листопаді 2025 р. ↩

11. Bank for International Settlements, “Project Nexus” (bis.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “The BIS Innovation Hub Singapore Centre commenced the project in 2022 with central bank partners”; у липні 2024 р. проєкт представив “a comprehensive scheme and governance framework, commercial model and technology blueprint”; Nexus Global Payments утворили центральні банки Індії, Індонезії, Малайзії, Філіппін, Сінгапуру й Таїланду, зареєстровано 2025 р.; BIS передав проєкт NGP; Nexus Global Payments, “About” (nexusglobalpayments.org, дата звернення: листопад 2026 р.): “NGP is a not-for-profit organisation incorporated in Singapore”; “NGP was established in 2025 by the central banks of India, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand”; “In 2026, Indonesia officially joined as the sixth country in the network.” Сторінка BIS називає Індонезію серед засновників. ↩

12. Wikipedia, “Global Finance & Technology Network” (дата звернення: листопад 2026 р.): Elevandi “established by the Monetary Authority of Singapore in August 2021 as a nonprofit organisation”; “In October 2024,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

MAS announced the creation of the Global Finance & Technology Network to succeed Elevandi"; "GFTN is one of the organisers of the Singapore FinTech Festival". ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com