Штучний інтелект і фінансовий центр

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Кожне покоління технологій змінювало роботу фінансового центру Сінгапуру. Телеграф пов'язав торговельні агентські доми XIX століття з Лондоном і Калькуттою. Після 1968 року дилінгові зали ринку азійського долара, з'єднані телексом і телефоном, перетворили місто на міст між часовими поясами, а згодом інтернет приніс приватне банківське обслуговування до дому клієнта. Штучний інтелект продовжує цю послідовність, хоча сягає далі за своїх попередників. Він змінює інфраструктуру фінансів і дедалі більше — сам зміст роботи: кредитне рішення, інвестиційну рекомендацію, перевірку підозрілої операції та складання листа клієнтові.

Цей розділ розглядає, як штучний інтелект використовують сінгапурські банки, страховики та керуючі активами і як Управління грошово-кредитного регулювання Сінгапуру (MAS) вирішило його регулювати. Він починається зі сфер застосування — від моделей машинного навчання в управлінні

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ризиками до асистентів на основі генеративного ШІ. Далі він простежує розвиток принципів відповідального використання — від Принципів FEAT 2018 року до Настанов з управління ризиками штучного інтелекту (Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management), остаточну редакцію яких MAS оголосило 7 жовтня 2026 року. Наступні підрозділи присвячено штучному інтелекту в комплаєнсі та нагляді, розподілу відповідальності та підзвітності, коли модель помиляється, і наслідкам для працівників фінансового сектору. Розділ завершується практичними наслідками, контрольним переліком і порівнянням із Женевою, Цюрихом та Європейським Союзом.

Паралельний том про Женеву присвячує технологіям і штучному інтелекту окремий розділ і описує фінансовий центр, який оцифрований, проте не став технологічним. Женева купує свої системи, передає інформаційні технології на аутсорсинг і впроваджує технології, коли вони вже довели свою придатність.[1] Сінгапур обрав інший шлях. Його регулятор майже десятиліття діє як організатор, розробник стандартів і спонсор галузевих проєктів, а його найбільший банк вбудував штучний інтелект у свою стратегію та звітує про цінність, яку той створює. Порівняння показує дві відповіді на одне питання: як фінансовому центру, бізнес якого тримається на довірі, впровадити технологію, логіка якої часто непрозора.

Головне

MAS опублікувало Принципи FEAT щодо справедливості, етики, підзвітності та прозорості у використанні штучного інтелекту й аналітики даних 12 листопада 2018 року і разом із галуззю розвинуло їх у 2019–2023 роках у відкритий інструментарій Veritas Toolkit. Тематичний огляд банків у середині 2024 року привів до

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

інформаційного документа в грудні 2024 року та до консультації щодо Настанов з управління ризиками штучного інтелекту 13 листопада 2025 року. У відповіді від 7 жовтня 2026 року MAS підтвердило, що Настанови застосовуються до всіх фінансових установ на пропорційній основі: дванадцять місяців надано на систему управління, реєстр і оцінку суттєвості ризиків, двадцять чотири місяці — на повне впровадження. Настанови набирають чинності 7 жовтня 2027 року. Відповідальність за штучний інтелект і далі ґрунтується на чинному праві: установа залишається відповідальною за внутрішні й сторонні моделі, керівники вищої ланки й надалі звітують у межах режиму індивідуальної відповідальності, а Апеляційний суд у справі *Quoine v B2C2* вирішив, як приписувати знання, коли договори укладають алгоритми. У фінансовому секторі працюють близько 200 000 осіб. Двадцять три установи-першопрохідці зобов'язалися до 2028 року навчити навичок роботи зі штучним інтелектом увесь свій персонал у Сінгапурі — понад 80 000 працівників.

Примітки

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, частина K, розділ IV, "Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation", підрозділ 1 і врізка *À retenir* (рукопис, переглянутий у листопаді 2026 р.). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.